

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ("Дорожная карта")**  
по внедрению бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района на период  
2021-2025 годы

№	Наименование мероприятия	Сроки реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1 мероприятия по внедрению бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района								
1.1.	Создание муниципальной рабочей группы по внедрению бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района (далее проект «Бережливое образование»)	декабрь					Приказ Управления образования Аргаяшского муниципального Района	Управление образования
1.2	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных Управлению образования образовательных учреждений		январь	январь	январь	январь	Решением рабочей группы утвержден график реализации проекта «Бережливое образование»	Управление образования
1.3.	Создание проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования Аргаяшского	ноябрь	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Управлении	Управление образования , руководители ОУ

	муниципального района и подведомственных учреждений						образования и подведомственных образовательных учреждениях	
2	Внедрение бережливых технологий, формирование образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Аргаяшского муниципального района							
2.1	Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных учреждений по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся							
2.1.1.	Формирование заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников подведомственных образовательных учреждений	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Сбор заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников от подведомственных образовательных учреждений	Управление образования руководителя ОУ
2.2	Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных учреждениях, подведомственных Управлению образования Аргаяшского муниципального района							
2.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных учреждений с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и.д.р)	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					В образовательных учреждениях организовано рациональное и комфортное учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных учреждений с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и.д.р)	Образовательные учреждения, подведомственные Управлению образования

2.3	Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования Аргаяшского муниципального района							
2.3.1.	Сбор ,обобщение и анализ информации от образовательных учреждений по выбранным для оптимизации внутренним процессам	В соответствии с графиком « вхождения» в проект « Бережливое образование»				Собрана, обобщена и проанализирована информации от образовательных учреждений по выбранным для оптимизации внутренним процессам	Управление образования	
3.	Продвижение и популяризация проекта « Бережливое образование»							
3.1.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района	постоянно				Материалы по проекту « Бережливое образование» размещены в сети Интернет	Управление образования, образовательные учреждения	
4.	Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района							
4.1	формирование реестра проектов, реализованных с применение технологий бережливого управления	В течение года				формирование реестра проектов, реализованных с применение технологий бережливого управления	Управление образования	
4.2	Мониторинг достижений утвержденных целевых показателей эффективности и		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведен Мониторинг достижений утвержденных целевых показателей	Управление образования

	результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района						эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района	
4.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»		январь	январь	январь	январь	Подготовлен и направлен в адрес министерства образования и науки Челябинской области Аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	Управление образования

График "вхождения" в проект по внедрению бережливых технологий в системе образования  
Аргаяшского муниципального района

Год	ОО
2022год	
I квартал	МОУ Байрамгуловская СОШ
	МДОУ « Детский сад комбинированного вида № 7»
II квартал	МОУ Краснооктябрьская СОШ
	МДОУ « Детский сад № 56» с. Кулуево
III квартал	МОУ « Дербишевская СОШ»
	МДОУ « Детский сад № 17» д. Дербишева
IV квартал	МОУ « Начальная школа-детский сад»№ 26 д. Камышевка
	МОУ Кулуевская СОШ
2023-2025 год	По приказу Управления образования

Показатели результативности внедрения бережливых технологий в системе образования  
Аргаяшского муниципального района

№	показатели	Единица измерения	Значение показателей *				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Количество образовательных учреждений подведомственных Управлению образования, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий	единицы		6	16	31	50
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в Управлении образования, в Образовательных учреждениях	единицы		1	2	3	4
4	Охват педагогических работников образовательных учреждений Аргаяшского муниципального района повышением квалификации по освоению бережливыми технологиями	человек		18	30	42	60
5	Охват руководящих работников образовательных учреждений Аргаяшского муниципального района повышением квалификации по освоению бережливыми технологиями	человек		6	16	31	50

Б	Количество функционирующих в Аргаяшском муниципальном районе проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единицы	1	6	16	31	50

\*Значения показателей учитываются нарастающим итогом

## Циклограмма реализации мероприятий по оптимизации внутренних процессов

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1.	Выявление проблем и определение процессов, которые нуждаются в улучшении	один месяц от даты создания рабочей группы, далее - раз в полугодие	список внутренних процессов, нуждающихся в оптимизации	Секретарь рабочей группы
2.	Отбор процессов для оптимизации	один месяц от даты создания рабочей группы, далее - раз в полугодие	служебная записка начальнику Управления образования, директору ОО со списком процессов, предлагаемых для оптимизации	Секретарь рабочей группы
3.	Разработка проектов по оптимизации внутренних процессов Управления образования, ОО			
	- создание рабочих групп	раз в полугодие, не позднее 5 числа второго месяца от даты инициации проекта	приказ Управления образования, ОО о создании рабочих групп	Заместитель руководителя рабочей группы, руководителя ОО
	- оценка текущего состояния	раз в полугодие, не позднее 5 числа второго месяца от даты инициации проекта	карты текущего состояния	Секретарь рабочей группы, руководителя ОО
	- оценка целевого состояния	раз в полугодие, не позднее 5 числа третьего месяца от даты инициации проекта	карты целевого состояния	Секретарь рабочей группы, руководителя ОО
	- подготовка плана мероприятий	не позднее 15 числа третьего месяца от даты инициации проекта	планы мероприятий по оптимизации	Секретарь рабочей группы, руководителя ОО
4	Реализация плана мероприятий по оптимизации внутренних процессов Управления образования, ОО	в соответствии со сроками, установленными в плане мероприятий (но не более 3 месяцев)	проекты правовых актов, внедрение улучшений в процесс	Секретарь рабочей группы, руководителя ОО
6.	Контроль хода реализации проектов по внедрению бережливых технологий в деятельность отдела по вопросам образования, ОО	в соответствии со сроками, установленными в плане мероприятий (но не более 3 месяцев)	Отчёт (анализ внедрения бережливых технологий и реализации плана), При необходимости - список предложений по корректировке плана мероприятий и проекты правовых актов	Секретарь рабочей группы, руководителя ОО